

5
63627

**VI Semester B.Com. Examination, September/October 2022
(CBCS) (Freshers + Repeaters – 2017-18 and Onwards)**

COMMERCE

Accounting and Finance

6.5 : Elective Paper – III – Performance Management

Time : 3 Hours

Max. Marks : 70

Instruction : Answer should be written in English or in Kannada.

SECTION – A

1. Answer **any 5** questions. **Each** question carries **2** marks. **(5×2=10)**
- What is Life Cycle Costing ?
 - What is Margin of safety ?
 - What is Budgeting ?
 - What do you mean by Debt Equity Ratio ?
 - What is Management Report ?
 - What do you mean by Performance Appraisal ?
 - State any four sources of Management information.

SECTION – B

Answer **any 3** questions. **Each** question carries **6** marks. **(3×6=18)**

- Differentiate between Traditional Costing and Activity Based Costing.
- From the following information calculate.
 - Profit volume ratio
 - Fixed costs
 - Sales volume to earn a profit of ₹ 40,000
Sales ₹ 1,00,000
Profit ₹ 10,000
Variable cost 70%.

23
P.T.O.



4. The standard quantity required to manufacture one unit of product X is 10 kg and the standard price per kg of material is 5/-. The cost accounting records however reveals that 11500 kgs of material costing ₹ 2,76,000 were used to manufacture 1000 units of product X. Calculate MCV, MPV and MUV.

5. Prepare a Flexible budget for the production at 80% (8000 units) on the basis of the following information :

Production at 50 % capacity 5000 units

Raw materials ₹ 80 per unit

Direct labour ₹ 50 per unit

Direct expenses ₹ 20 per unit

Factory expenses ₹ 50,000 (50% fixed)

Administration expenses ₹ 30,000 (40% variable).

6. From the following information calculate cost driver rates :

a) Volume related cost ₹ 1,10,000

b) Purchase related cost ₹ 1,20,000

c) Set-up related cost ₹ 2,10,000

d) Relating to handling of orders ₹ 45,000

e) Shipment charges ₹ 50,000

f) Relating to quality inspection ₹ 1,40,000

Cost allocation basis are :

i) No. of Machine hour 22000

ii) No. of Purchase orders 1200

iii) No. of setups 50,000

iv) No. of times materials handled 900

v) No. of times quality inspected 700

vi) No. of shipments 250.



SECTION – C

Answer any 3 questions. Each question carries 14 marks. (3×14=42)

7. Explain the process of Performance Management Information System.

8. Price structure of a company is given below :

Material	₹ 60
Labour	₹ 20
Variable Overhead	₹ 20
Fixed cost	₹ 50
Profit	₹ 50
Selling price per unit	₹ 200

The above data is based on manufacturing of 1,00,000 cycles. Due to stiff competition, the company wants to reduce the selling price but wants to keep the same amount of profit, how many cycles the company should sell, to get the same amount of profit :

- a) If selling price is reduced by 10%
- b) If selling price is reduced by 20%.

9. A company is expected to have cash in hand on 01-04-2021 and it requires you to prepare a cash budget for 3 months April to June 2021. The following information is supplied to you.

Months	Sales	Purchases	Wages	Manufacturing Expenses
February	70,000	40,000	8,000	6,000
March	80,000	50,000	8,000	7,000
April	92,000	52,000	9,000	7,000
May	10,000	60,000	10,000	8,000
June	1,20,000	55,000	12,000	9,000

Other information :

- 1) Period of credit allowed by supplier is 2 months.
- 2) 25 % of sales is for cash and period of credit allowed to customer for credit sales is 1 month.
- 3) Delay in payment of wages and expenses one month.
- 4) Income Tax of ₹ 25,000 is to be paid in June 2021.
- 5) Opening balance on 1st April is ₹ 25,000.



10. The standard cost of a certain chemical mixture is :

40% Material A at ₹ 400 per ton

60% Material B at ₹ 600 per ton

A Standard loss of 10% is expected in production. Actual cost of material used is :

90 tons of Material A at a cost of ₹ 360 per ton

110 tons of Material B at a cost of ₹ 680 per ton

Actual output is 182 tons

Calculate MCV, MPV, MUV, MMV and MYV.

11. A manufacturing company has the production capacity of 20000 units p.a. The expenses for production of 10000 (50%) units for a period are furnished below :

Particulars	Per unit (₹)
Materials	40
Wages	20
Manufacturing expenses (40% fixed)	10
Administration expenses (All fixed)	5
Selling and Distribution expenses (60% fixed)	5
Total cost	80
Profit	20
Selling price	100

Prepare a Flexible budget for 60%, 70% and 90% levels of activity. It is expected that the present unit selling price will remain constant up to 60% activity beyond which a 5% deduction is contemplated up to 90% activity level.



00081 00081

ಕನ್ನಡ ಆವೃತ್ತಿ

ವಿಭಾಗ - ಎ

1. ಯಾವುದಾದರೂ ಐದು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಎರಡು ಅಂಕಗಳು. (5×2=10)
- a) ಜೀವನ ಚಕ್ರ ವೆಚ್ಚ ಎಂದರೇನು ?
 - b) ಕ್ಷೇಮಮಿತಿ ಅಂದಾಜು ಎಂದರೇನು ?
 - c) ಬಜೆಟ್ ಎಂದರೇನು ?
 - d) ಡೆಟ್ ಇಕ್ವಿಟಿ ರೇಷಿಯೋವನ್ನು ಹೇಗೆ ಅರ್ಥೈಸುವಿರಿ ?
 - e) ನಿರ್ವಹಣಾ ವರದಿ ಎಂದರೇನು ?
 - f) ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ ಎಂದರೇನು ?
 - g) ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಾಹಿತಿಯ ಯಾವುದೇ ನಾಲ್ಕು ಮೂಲಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

ವಿಭಾಗ - ಬಿ

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಆರು ಅಂಕಗಳು. (3×6=18)

2. ಸಾಂಪ್ರದಾಯಿಕ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ಮತ್ತು ಚಟುವಟಿಕೆ ಆಧಾರಿತ ವೆಚ್ಚಶಾಸ್ತ್ರ ನಡುವಿನ ವ್ಯತ್ಯಾಸಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

3. ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ ಲೆಕ್ಕಹಾಕಿ :

- a) ಲಾಭದ ಪ್ರಮಾಣ ಅನುಪಾತ
- b) ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ
- c) ₹ 40,000 ಲಾಭ ಗಳಿಸಲು ಮಾರಾಟ
ಮಾರಾಟ ₹ 1,00,000
ಲಾಭ ₹ 10,000
ಬದಲಾಗುವ ವೆಚ್ಚ 70%.

4. ಉತ್ಪನ್ನ X ನ ಒಂದು ಘಟಕವನ್ನು ತಯಾರಿಸಲು ಬೇಕಾದ ಪ್ರಮಾಣಿತ ಪ್ರಮಾಣ 10 ಕೆಜಿ ಮತ್ತು ಪ್ರತಿ ಕೆಜಿ ವಸ್ತುಗಳಿಗೆ ಪ್ರಮಾಣಿತ ಬೆಲೆ 5/- ಆಗಿದೆ. ಆದಾಗ್ಯೂ, 1000 ಯುನಿಟ್ ಉತ್ಪನ್ನ X ತಯಾರಿಸಲು ₹ 2,76,000 ವೆಚ್ಚದ 11500 ಕೆಜಿ ವಸ್ತುಗಳನ್ನು ಬಳಸಲಾಗಿದೆ ಎಂದು ವೆಚ್ಚ ಲೆಕ್ಕಪತ್ರ, ದಾಖಲೆಗಳು ಬಹಿರಂಗಪಡಿಸುತ್ತವೆ.

ಎಂಸಿವಿ, ಎಂಪಿವಿ ಮತ್ತು ಎಂಯುವಿ ಲೆಕ್ಕಹಾಕಿ.



5. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ಉತ್ಪಾದನೆಗೆ ಹೊಂದಿಕೊಳ್ಳುವ ಬಜೆಟ್ ಅನ್ನು 80% (8000 ಘಟಕಗಳು) ತಯಾರಿಸಿ :

50% ಸಾಮರ್ಥ್ಯ 5000 ಘಟಕಗಳಲ್ಲಿ ಉತ್ಪಾದನೆ

ಕಚ್ಚಾ ವಸ್ತುಗಳು ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್ ಗೆ ₹ 80

ನೇರ ಕಾರ್ಮಿಕ ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್ ಗೆ ₹ 50

ನೇರ ವೆಚ್ಚಗಳು ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್ ಗೆ ₹ 20

ಕಾರ್ಖಾನೆ ವೆಚ್ಚಗಳು ₹ 50,000 (50% ಸ್ಥಿರ)

ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು ₹ 30,000 (40% ವೇರಿಯಬಲ್).

6. ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಗಳಿಂದ ವೆಚ್ಚ ಚಾಲಕ ದರಗಳನ್ನು ಕಂಡುಹಿಡಿಯಿರಿ :

a) ಪರಿಮಾಣ ಸಂಬಂಧಿತ ವೆಚ್ಚ ₹ 1,10,000

b) ಖರೀದಿ ಸಂಬಂಧಿತ ವೆಚ್ಚ ₹ 1,20,000

c) ಸ್ಥಾಪನೆ ಸಂಬಂಧಿತ ವೆಚ್ಚ ₹ 2,10,000

d) ಆದೇಶಗಳನ್ನು ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ₹ 45,000

e) ಸಾಗಣೆ ಶುಲ್ಕಗಳು ₹ 50,000

f) ಗುಣಮಟ್ಟದ ಪರಿಶೀಲನೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ₹ 1,40,000

ವೆಚ್ಚ ಹಂಚಿಕೆ ಆಧಾರ :

i) ಯಂತ್ರದ ಗಂಟೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 22000

ii) ಖರೀದಿ ಆದೇಶಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 1200

iii) ಸ್ಥಾಪನೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 50,000

iv) ನಿರ್ವಹಿಸಿದ ವಸ್ತುಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 900

v) ಪರಿಶೀಲಿಸಿದ ಗುಣಮಟ್ಟದ ಸಂಖ್ಯೆ 700

vi) ಸಾಗಣೆಗಳ ಸಂಖ್ಯೆ 250.



ವಿಭಾಗ - ಸಿ

ಯಾವುದಾದರೂ ಮೂರು ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಹದಿನಾಲ್ಕು ಅಂಕಗಳು.

(3×14=42)

7. ಕಾರ್ಯಕ್ಷಮತೆ ನಿರ್ವಹಣಾ ಮಾಹಿತಿ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ವಿವರಿಸಿ.

8. ಕಂಪನಿಯ ಬೆಲೆ ರಚನೆಯನ್ನು ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ.

ಸಾಮಗ್ರಿ	₹ 60
ಕೂಲಿ	₹ 20
ಬದಲಾಗುವ ಮೇಲು ವೆಚ್ಚಗಳು	₹ 20
ಸ್ಥಿರ ವೆಚ್ಚ	₹ 50
ಲಾಭ	₹ 50
ಪ್ರತಿ ಯೂನಿಟ್‌ಗೆ ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆ	₹ 200

ಮೇಲಿನ ಮಾಹಿತಿ 1,00,000 ಚಕ್ರಗಳ ಉತ್ಪಾದನೆಯನ್ನು ಆಧರಿಸಿದೆ. ಕಠಿಣ ಸ್ಪರ್ಧೆಯಿಂದಾಗಿ ಕಂಪನಿಯು ಮಾರಾಟದ ಬೆಲೆಯನ್ನು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಲು ಬಯಸುತ್ತದೆ, ಆದರೆ ಅದೇ ಪ್ರಮಾಣದ ಲಾಭವನ್ನು ಉಳಿಸಿಕೊಳ್ಳಲು ಬಯಸುತ್ತದೆ, ಕಂಪನಿಯು ಎಷ್ಟು ಚಕ್ರಗಳನ್ನು ಮಾರಾಟ ಮಾಡಬೇಕು, ಅದೇ ಪ್ರಮಾಣದ ಲಾಭವನ್ನು ಪಡೆಯಲು :

- a) ಮಾರಾಟದ ಬೆಲೆಯನ್ನು 10% ರಷ್ಟು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಿದರೆ
- b) ಮಾರಾಟದ ಬೆಲೆಯನ್ನು 20% ರಷ್ಟು ಕಡಿಮೆ ಮಾಡಿದರೆ.

9. ಕಂಪನಿಯು 01-04-2021 ರಂದು ಹಣವನ್ನು ಹೊಂದುವ ನಿರೀಕ್ಷೆಯಿದೆ ಮತ್ತು ಏಪ್ರಿಲ್ ನಿಂದ ಜೂನ್ 2021 ರವರೆಗೆ ನೀವು 3 ತಿಂಗಳ ನಗದು ಬಜೆಟ್ ಸಿದ್ಧಪಡಿಸುವ ಆಗತ್ಯವಿದೆ. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯನ್ನು ನಿಮಗೆ ಸರಬರಾಜು ಮಾಡಲಾಗುತ್ತದೆ.

ತಿಂಗಳು	ಮಾರಾಟಗಳು	ಖರೀದಿಗಳು	ವೇತನ	ಉತ್ಪಾದನೆ ವೆಚ್ಚಗಳು
ಫೆಬ್ರವರಿ	70,000	40,000	8,000	6,000
ಮಾರ್ಚ್	80,000	50,000	8,000	7,000
ಏಪ್ರಿಲ್	92,000	52,000	9,000	7,000
ಮೇ	10,000	60,000	10,000	8,000
ಜೂನ್	1,20,000	55,000	12,000	9,000

ಇತರೆ ಮಾಹಿತಿ :

- 1) ಸರಬರಾಜುದಾರರಿಂದ ಅನುಮತಿಸಲಾದ ಸಾಲದ ಅವಧಿ 2 ತಿಂಗಳುಗಳು.
- 2) 25 % ಮಾರಾಟವು ಹಣಕ್ಕಾಗಿ ಮತ್ತು ಕ್ರೆಡಿಟ್ ಮಾರಾಟಕ್ಕೆ ಗ್ರಾಹಕರಿಗೆ ಅನುಮತಿಸಲಾದ ಸಾಲದ ಅವಧಿ 1 ತಿಂಗಳು.
- 3) ಒಂದು ತಿಂಗಳು ವೇತನ ಮತ್ತು ಖರ್ಚುಗಳನ್ನು ಪಾವತಿಸಲು ವಿಳಂಬಗೊಳಿಸಿ.
- 4) ₹ 25,000 ರ ಆದಾಯ ತೆರಿಗೆಯನ್ನು ಜೂನ್ 2021 ರಲ್ಲಿ ಪಾವತಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ.
- 5) ಏಪ್ರಿಲ್ 1 ರಂದು ಆರಂಭಿಕ ಬಾಕಿ ₹ 25,000.



10. ನಿರ್ದಿಷ್ಟ ರಾಸಾಯನಿಕ ಮಿಶ್ರಣದ ಪ್ರಮಾಣಿತ ವೆಚ್ಚ :

40% ವಸ್ತು ಎ, ₹ 400 ಪ್ರತಿ ಟನ್ ಗೆ

60% ವಸ್ತು ಬಿ, ₹ 600 ಪ್ರತಿ ಟನ್ ಗೆ

ಉತ್ಪಾದನೆಯಲ್ಲಿ 10% ಪ್ರಮಾಣಿತ ನಷ್ಟವನ್ನು ನಿರೀಕ್ಷಿಸಲಾಗಿದೆ. ಬಳಸಿದ ವಸ್ತುಗಳ ನಿಜವಾದ ವೆಚ್ಚ :

90 ಟನ್‌ಗಳ ಮೆಟೀರಿಯಲ್ ಎ, ₹ 360 ಪ್ರತಿ ಟನ್ ಗೆ

110 ಟನ್‌ಗಳ ಮೆಟೀರಿಯಲ್ ಬಿ, ₹ 680 ಪ್ರತಿ ಟನ್ ಗೆ

ವಾಸ್ತವಿಕ ಉತ್ಪಾದನೆ 182 ಟನ್‌ಗಳು

ಎಂಸಿವಿ, ಎಂಪಿವಿ, ಎಂಯುವಿ, ಎಂಎಂವಿ ಮತ್ತು ಎಂವೈವಿ ಲೆಕ್ಕಾಚಾರ ಮಾಡಿ.

11. ಉತ್ಪಾದನಾ ಕಂಪನಿಯು ವಾರ್ಷಿಕ 20000 ಘಟಕಗಳ ಉತ್ಪಾದನಾ ಸಾಮರ್ಥ್ಯವನ್ನು ಹೊಂದಿದೆ. ಒಂದು ಅವಧಿಗೆ 10000 (50%) ಘಟಕಗಳ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ವೆಚ್ಚಗಳನ್ನು ಕೆಳಗೆ ನೀಡಲಾಗಿದೆ :

ವಿವರಗಳು	ಪ್ರತಿ ಘಟಕಕ್ಕೆ (₹)
ವಸ್ತುಗಳು	40
ವೇತನಗಳು	20
ಉತ್ಪಾದನಾ ವೆಚ್ಚಗಳು (40% ಸ್ಥಿರ)	10
ಆಡಳಿತ ವೆಚ್ಚಗಳು (ಎಲ್ಲಾ ಸ್ಥಿರ)	5
ಮಾರಾಟ ಮತ್ತು ವಿತರಣಾ ವೆಚ್ಚಗಳು (60% ಸ್ಥಿರ)	5
ಒಟ್ಟು ವೆಚ್ಚ	80
ಲಾಭ	20
ಮಾರಾಟ ಬೆಲೆ	100

60%, 70% ಮತ್ತು 90% ಮಟ್ಟದ ಚಟುವಟಿಕೆಗಾಗಿ ಹೊಂದಿಕೊಳ್ಳುವ ಬಜೆಟ್ ತಯಾರಿಸಿ.

ಪ್ರಸ್ತುತ ಯುನಿಟ್ ಮಾರಾಟದ ಬೆಲೆ 60% ಚಟುವಟಿಕೆಯವರೆಗೆ ಸ್ಥಿರವಾಗಿರುತ್ತದೆ ಎಂದು ನಿರೀಕ್ಷಿಸಲಾಗಿದೆ, ಅದರ ನಂತರ 5% ಕಡಿತವನ್ನು 90% ಚಟುವಟಿಕೆಯ ಮಟ್ಟಕ್ಕೆ ಆಲೋಚಿಸಲಾಗುತ್ತದೆ.